

	ANTÓNIO LOBO XAVIER	SHENGLIANG WU	GUOBIN QIN	IGNACIO HERRERO RUIZ	HUI ZHANG	MIGUEL PEREIRA LEITE	VICTOR ROZA FRESNO	FERNANDO MASAVEU	SOFIA SALGADO	SHAO ZILI	ALICIA REYES REVUELTA	GONÇALO MOURA MARTINS	MARÍA JOSÉ BEATO	SANDRA MARIA SANTOS	STEPHEN VAUGHAN	LISA FRANTZIS
<b>INDEPENDENCE</b>																
Independent	•								•	•	•	•	•	•	•	•
<b>THEMATIC SKILLS</b>																
Energy / Utilities		•	•				•	•	•	•			•	•	•	
Accounting, Auditing & Finance	•		•		•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	
Digital, Information Technology & Cybersecurity	•						•			•			•	•		
Risk Management	•		•				•	•		•		•	•	•		
Health, Safety & Security	•						•	•		•				•		
Business Strategy, Capital Markets & M&A	•	•		•	•	•	•	•		•		•	•	•	•	
Human Resources, Culture, Talent & Remuneration	•						•	•	•	•		•		•		
Communications, Marketing & Customer Service	•						•	•		•			•	•		
Sustainability, Environmental & Climate Change	•						•	•		•		•	•	•	•	
Social & Human Rights	•						•	•						•		
Internal Control & Compliance	•		•				•	•	•	•			•	•		
Governance, Ethics & Legal	•		•			•	•	•		•		•	•	•		
<b>International Experience</b>																
Europe	•	•	•	•		•	•	•	•	•		•	•	•	•	
US/UK							•	•		•			•	•	•	
China			•	•	•					•						
Latam							•	•				•	•			
Others										•		•			•	
<b>Horizontal Skills</b>																
Top Management	•	•	•	•		•	•	•	•	•		•	•	•	•	
Government, Regulatory & Public Policy	•	•				•	•	•		•			•			
Academia & Education	•						•		•							
Entrepreneurship	•									•						
<b>Diversity</b>																
Female					•				•				•	•		
Male	•	•	•	•		•	•	•		•		•			•	
<b>Geographical Provenance / International education</b>																
Europe	•		•	•		•	•	•	•			•	•	•		
US/UK										•					•	
China		•	•		•					•						
Latam																
Others			•							•						
<b>Board Tenure</b>																
0 to 3 years	•		•		•		•					•	•	•	•	
4 to 11 years		•		•		•			•	•						
12 or more								•								

Yes - •